

Россия подготовит кадры для биотеха в Центральной Америке

ЮЖНЫЙ крест

Российско-никарагуанское сотрудничество по созданию завода вакцин дало старт биотехнологическому предприятию в Центральной Америке. Реализация проекта шла непросто — завод торжественно открыли еще в 2016 году, но коммерческое производство гриппозной вакцины стартовало только в 2019-м. Одна из решенных проблем — персонал. Проект предусматривал, что на производстве в Никарагуа будут работать не менее 90% местных сотрудников. О том, как решалась эта задача, «ФВ» рассказали в Санкт-Петербургском НИИ вакцин и сывороток.

ТЕКСТ: Наталья Маскина

ГРИПП В НИКАРАГУА

Завод Mechnikov в Манагуа — вторая производственная площадка Санкт-Петербургского НИИ вакцин и сывороток — осуществляет финальные стадии производства вакцин (сборка, розлив, упаковка), мощность — до 60 млн доз инъекционных препаратов в год.

Создание подобных предприятий в условиях развивающихся стран, по оценкам UNIDO («Белая книга» UNIDO (White Paper on UNIDO's GMP Roadmap Concept) — глобальный проект ООН по промышленному развитию (UNIDO) для фармпроизводства в развивающихся странах), занимает до семи лет. Российско-никарагуанский проект реализован за четыре года.

Специалистов с базовыми компетенциями нашли в филиалах иностранных компаний. Донорами кадров стали местные заводы Coca-Cola и Parmalat. Второй путь поиска потенциальных кандидатов пролегал через университеты Никарагуа.

«Мы стали выстраивать взаимодействие с вузами, — рассказала зам. директора СПбНИИВС по персоналу и организационному проектированию **Елена Казакова**. — Проводили встречи со студентами, оценивали их потенциал. Там нашли еще несколько будущих сотрудников. Они вошли в первый пул специалистов из 25 человек, которых сразу же отправили на стажировку в наш институт».

Сейчас на заводе работают 137 человек. Сотрудники прошли через внутренние и внешние стажировки — в России, на Кубе, в Европе. Это квалифицированный, хорошо подготовленный персонал, указывает Казакова. Трансфер технологий в Mechnikov продолжается, поэтому обучение и аудит знаний идут постоянно.

КАДРОВАЯ ПОДУШКА

Помимо вакцин от гриппа на заводе будут производиться и другие препараты — вакцины

против гепатита А, ротавирусной инфекции, инсулины. Для развития производства нужна кадровая подушка.

Помочь формированию кадрового потенциала должен образовательный и профориентацион-

Специалистов с базовыми компетенциями нашли в филиалах иностранных компаний. Донорами кадров стали местные заводы Coca-Cola и Parmalat. Второй путь поиска потенциальных кандидатов пролегал через университеты Никарагуа.

ный проект по популяризации новых наукоемких профессий, инициированный Институтом Mechnikov. Он называется BioNica и ориентирован на никарагуанскую молодежь — студентов и школьников, призван вовлечь их в научную среду, познакомить со сферой биотехнологий.

В нем задействованы три опорных университета Никарагуа, колледжи, школы и Институт Mechnikov. Студентов обучают в Школе волонтеров, затем они участвуют в программах по популяризации новых наукоемких профессий, школьников знакомят с перспективными направлениями вузовской подготовки.

«Так университеты могут привлечь свою целевую аудиторию и в дальнейшем готовить кадры в соответствии с нашими запросами», — отметила Казакова.

В рамках проекта проводятся лекции, встречи с российскими учеными. Участники знакомятся с биотехнологическим производством, историями успешной карьеры. Амбасадорами проекта выступают выпускники вузов, которые прошли Школу волонтеров, стажировки в Mechnikov и затем стали его сотрудниками.

НА УЧЕБУ В РОССИЮ

К проекту присоединились российские вузы. Томский политехнический университет вместе с Mechnikov и СПбНИИВС будут реализовывать программу переподготовки пре-

подавателей вузов Никарагуа. Запланированы стажировки в Томске.

Учебник по организации системы качества биофармацевтических производств, который готовится к выходу, будет адаптирован, переведен на испанский язык и передан никарагуанским университетам.

Разработана совместная магистерская программа по направлению «Биотехнология», по которой в России будут готовить технологов для биофармацевтических производств, в том числе для стран Латинской Америки и Карибского бассейна.

Препятствия к реализации амбициозных планов появились в связи с пандемией. «Первая группа никарагуанских препо-



По словам **Елены Казаковой**, из-за карантина некоторые проекты, связанные с обучением, пришлось перенести на более поздний срок. Впрочем, особых проблем с трансфером знаний в регион нет, поскольку «есть инструменты для развития дистанционных коммуникаций».

давателей должна была приехать на стажировку в Россию в июне, — рассказала Казакова. — Планировалось направить их в Томский политех и на факультет Северного ГМУ. Там они получили бы теоретические знания, а в СПбНИИВС — практические. Но в итоге стажировка отложена из-за закрытия границ». По словам Казаковой, из-за карантина некоторые проекты, связанные с обучением, пришлось перенести на более поздний срок. Впрочем, особых проблем с трансфером знаний в регион нет, поскольку «есть инструменты для развития дистанционных коммуникаций».